

## **Projet : « Termes de référence : Evaluation Projet A.G.F. »**

### **Contexte :**

Le Projet d'Appui aux Groupements Féminins (AGF), géré par Caritas Mauritanie, intervient au niveau de Sebkha et El-Mina. Ces deux communes se trouvent à Nouakchott et sont composées de plusieurs quartiers. Une grande partie est lotie par le pouvoir public, le reste sous forme d'occupations anarchiques et illégales, appelées «gazra».

La prolifération des bidonvilles, signe de conditions de vie précaires et le manque d'infrastructures de base dans les quartiers de ces communes ont créé un profond sentiment de malaise.

Cette situation a amené les populations à initier des activités pour améliorer leurs conditions de vie.

### **Population**

La population des de Sebkha et El Mina est estimée aujourd'hui à plus de 200 000 habitants. Les moins de 25 ans représentent 45% de la population. La majorité des habitants de Sebkha et El mina sont le fruit de l'exode rural suite aux nombreuses périodes de sécheresse des années 70.

Une grande partie de la population vit avec de faibles revenus et s'adonne à de petites activités de survie. Les femmes jouent un rôle très important et la plupart sont chefs de ménages, divorcées ou veuves avec une progéniture à leur charge.

La taille moyenne des ménages se situe entre 7 et 10 personnes , ce qui est un chiffre élevé. Peu de ménages comportent moins de 4 personnes.

### **Organisation communautaire : dynamisme des femmes**

Dans les populations de ces deux communes, on compte un grand nombre de femmes chefs de ménages ; ce qui explique en partie le grand nombre d'enfants livrés à eux-mêmes dans les rues.

Cette situation se retrouve majoritairement dans les quartiers les plus récents, où la plupart des femmes chefs de ménages sont souvent commerçantes (teinture, couture de voiles, vente de fruits et légumes etc....).

Dans l'ensemble, le mouvement coopératif est dynamique et de nombreuses coopératives de femmes pratiquent la teinture, la couture, la fabrication de couscous local.

Les matières premières sont achetées au marché des 5<sup>ème</sup> et 6<sup>ème</sup> arrondissements. Elles ont néanmoins besoin d'aide pour renforcer leurs capacités de production.

### **Origine du projet**

Caritas Mauritanie s'inscrit dans une dynamique de projet en accompagnant ces femmes démunies dans la gestion d'activités génératrices de revenus (AGR). C'est cette réflexion qui a donné naissance en 2001 au projet « Appui aux groupements féminins ».

Pour répondre à cette problématique, Caritas a défini des critères de choix des bénéficiaires :

- Des femmes divorcées, veuves, souvent chefs de famille,

- Des filles (atteignant l'âge adulte) scolarisées et non scolarisées, issues de familles démunies.
- Ces femmes et ces filles vivent dans les deux communes de Sebkhah et El Mina.

## **I - Objectifs de l'évaluation**

L'évaluation de la phase 2008-2010 doit permettre de fournir des recommandations et faire des propositions correctives adaptées à la spécificité de l'environnement social et culturel.

### **1 – Objectifs globaux :**

- *Lutter contre la pauvreté économique et humaine des femmes,*
- *Favoriser l'implication des femmes dans le développement de leur pays.*

### **2 - Objectif du projet :**

- *Favoriser l'auto promotion économique et humaine des femmes des coopératives de Sebkhah et El Mina à Nouakchott Mauritanie*

Vérifier si le projet répond toujours de façon adaptée aux besoins des groupements féminins par des activités d'accompagnement pour leur autonomie.

Vérifier la pertinence du projet par rapport au contexte local et national.

Vérifier :

- Si l'objectif du projet contribue à atteindre l'objectif général ;
- Si l'objectif visé dans le projet est atteint ;
- Si l'objectif visé est atteint, quel pourrait être la suite ?
- l'efficacité du projet, par rapport aux résultats obtenus,

### **2.1. Résultats attendus, cadre logique 2008-2010 :**

- *R1 : Des femmes des quartiers de Sebkhah et El Mina sont alphabétisées,*
- *R2 : des coopératives formées et reconnues formellement mènent une activité économique pérenne et rentable,*
- *R3 : Des femmes leaders des coopératives se mobilisent pour leur auto promotion et/ou le développement de leur communauté, (l'accompagnement de la nouvelle union des coopératives est assuré)*
- *R4 : Les capacités d'appui des membres de l'équipe du projet sont renforcées.*

Au cours de la mise en œuvre de ce présent cadre logique, le projet AGF a détecté un problème lié à l'oisiveté des filles en difficulté. Il fallait proposer des actions d'accompagnement à cette catégorie susceptible de basculer vers autre chose. Aussi le projet a ajouté le résultat ci-dessous pour anticiper sur les risques de dérapage de ces filles

- *Résultat spécifique : « L'insertion des filles en difficulté, est favorisée »*

### **Remarque importante :**

Il faut noter que les engagements de ressources de nos partenaires n'ont pas couvert le niveau prévisionnel de dépense. Suite à cette situation et au risque financier détecté dès la première année (2008), la Direction de Caritas a demandé au projet de sursoir à certaines activités, et plus particulièrement le financement des AGR. C'est ainsi que tout ce volet, qui fait partie

intégrante de notre accompagnement, n'a pas pu être exécuté tel que prévu durant cette période.

Par contre un tableau de suivi (disponible) des coopératives depuis 2001, peut nous renseigner sur le montant des crédits accordés, le taux de remboursement et le niveau d'autonomie des coopératives prises en charge par le projet.

Vérifier :

- Si les résultats obtenus contribuent à atteindre l'objectif du projet,

## **2.2. Pour les activités, (cf. cadre logique) :**

Vérifier :

- Si les activités programmées ont été exécutées,
- Sinon, pour quelles raisons ?
- Si les activités menées contribuent à atteindre les résultats obtenus,
- Si la typologie des bénéficiaires est cohérente.
- Si les critères de leur choix sont pertinents,
- Si les méthodes de repérage, d'identification, et d'accompagnement des bénéficiaires sont adaptées.

## **3 - Structuration, outils, implications des bénéficiaires, des partenaires :**

- Comment est structuré le projet : points forts et points à améliorer,
- Existe-t-il une stratégie d'accompagnement des bénéficiaires ?
- Si oui, vérifier la cohérence des différentes étapes pour accompagner les groupes,
- Existe-t-il des outils de suivi des actions menées ?
- La pertinence des outils employés par rapport aux besoins en informations,
- La suffisance des moyens (matériels, humains, financiers),
- Le degré d'implication des bénéficiaires,
- La pertinence du choix des partenaires,
- leur implication réelle dans les actions menées,

## **4 - l'impact :**

Vérifier :

Les effets et les impacts du projet :

### ***Alphabétisation :***

- Méthodologie,
- Contenu des cours,
- Niveau des bénéficiaires

### ***Organisation :***

- Niveau de structuration des associations,
- Compétences en gestion financière,
- Autonomie des associations.

## **II - Perspectives**

Si l'objectif visé est atteint,

- Compte tenu de la situation actuelle du projet, quelle en serait la suite ?
- Combien de groupements coopératifs sont autonomes ? (cf. tableau suivi depuis 2001.
- Quel rôle pourrait jouer la jeune Union des coopératives dans la continuation du projet ?

**Période et durée de l'évaluation :**

- préparation de la mission :	2 jours
- mission sur le terrain (collecte des informations)	5 jours
- atelier de restitution	2 jours
- rapport	2 jours
- <b>soit au total</b>	<b>11 jours</b>

**Calendrier de la mission**

Du 29 novembre au 09 décembre 2010, non compté la phase du rapport à remettre au plus tard une semaine après l'atelier de restitution.

**Annexes :**

- Document de présentation du projet triennal,
- Cadre logique du projet

**Documents de référence accessibles durant la mission :**

- Rapports narratifs et financiers intermédiaires
- Budgets
- Documents de suivi des coopératives
- Note d'évaluation du processus de formulation du projet centre de couture.

**Restitution et rapports :**

A la fin de la mission, le consultant présentera les résultats du travail et un rapport provisoire lors d'un atelier avec les partenaires au programme. Cette restitution aura lieu à Nouakchott, en présence des représentants du projet, des cadres de l'équipe de Direction de Caritas Mauritanie et des partenaires du nord, dans la mesure de leurs possibilités.

Le consultant établira un aide-mémoire de l'atelier de restitution et un rapport d'évaluation en langue française. L'aide-mémoire sera rédigé sur place et remis aux participants à l'atelier de restitution. La version définitive du rapport leur sera remise au plus tard le 08 décembre 2010. Le rapport tiendra compte des remarques émises lors du débriefing.

**Remise des offres :**

Les offres technique et financières doivent être remises au plus tard le dimanche 07 novembre 2010 à 16h30,

- par courrier électronique à [secetaire@caritas.mr](mailto:secetaire@caritas.mr) , ou
- déposées en nos locaux, au secrétariat, Ilôt V n°82 à Nouakchott